

ПРЕСС-РЕЛИЗ  
22.04.2002

## ОАО «ЛУКОЙЛ» ПРИНИМАЕТ ПРОГРАММУ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ НА ПЕРИОД ДО 2010 ГОДА

Сегодня в Москве руководство ОАО «ЛУКОЙЛ» представило общественности Программу реструктуризации Компании на период до 2010 года. Основные цели Программы – повышение прибыльности и акционерной стоимости ОАО «ЛУКОЙЛ». В краткосрочной перспективе достижению этих целей будет способствовать увеличение выручки, снижение затрат, повышение эффективности производственной деятельности, а также реорганизация структуры Компании.

В среднесрочной и долгосрочной перспективе рост инвестиционной привлекательности ОАО «ЛУКОЙЛ» будут происходить за счет снижения затрат, сокращения численности персонала, увеличения эффективности капитальных вложений и ускоренного развития зарубежного сегмента переработки нефти и сбыта нефтепродуктов.

В ближайшие годы ОАО «ЛУКОЙЛ» планирует значительно повысить объем экспорта нефтепродуктов. Реализации этой задачи будут способствовать такие факторы, как ограниченность внутреннего спроса и увеличение производства на российских НПЗ Компании. На сегодняшний день ОАО «ЛУКОЙЛ» имеет существенный резерв для расширения экспорта нефтепродуктов, доля которого в 2001 году составляла 31% от объема производства – на четверть меньше, чем в среднем по стране.

Планируется, что к 2005 году доля экспортных поставок нефти Компании достигнет 41%, нефтепродуктов – 70%. В немалой степени этому будет способствовать ввод в строй продуктопроводов Кстово-Ярославль-Кириши и Волгоград-Новороссийск, а также строительство экспортного терминала Высоцк в Ленинградской области.

В целях снижения производственных затрат ОАО «ЛУКОЙЛ» рассматривает возможность консервации до 5000 малодебитных скважин (24% действующего фонда). Экономический эффект от этих мероприятий составит порядка 50-70 млн. долл. чистой прибыли Компании в год. В то же время, при повышении цен на нефть или введении в России гибкого налогообложения значительная часть из выводимого фонда скважин может быть возвращена в эксплуатацию.

Важным шагом в направлении сокращения издержек станет выведение за баланс ОАО «ЛУКОЙЛ» дочерней буровой компании «ЛУКОЙЛ-Бурение». В течение 2003-2004 годов это позволит Компании сократить операционные расходы по добыче нефти на 15% и снизить удельную стоимость сервисных услуг на 20% при существенном повышении их качества.

Одно из основных преимуществ ОАО «ЛУКОЙЛ», позволяющих поддерживать низкий уровень издержек на добычу углеводородного сырья – это наличие у Компании подготовленной к освоению ресурсной базы в новых нефтегазовых провинциях. По мере выработки существующих месторождений удельные затраты на добычу барреля нефти в среднем по России возрастут с 3,2-3,3 до 4,5-4,6 долларов, в то время как у «ЛУКОЙЛа» - с 3,4 до 3,7 долларов.

Программа предусматривает дальнейшее повышение эффективности капиталовложений Компании в разработку новых углеводородных провинций, в первую очередь – Тимано-Печоры и Северного Каспия. Показателен тот факт, что в 2001 году общие капитальные затраты ОАО «ЛУКОЙЛ» на разведку составили лишь 1,6 млрд. долларов, в то время как приведенная стоимость приращенных запасов достигла 7,54 млрд. долларов.

В Тимано-Печорской провинции к 2010 году Компания планирует добывать до 22-23 млн. т нефти, на Северном Каспии – до 16 млн. т. В целом, к этому моменту суммарная добыча ОАО «ЛУКОЙЛ» будет составлять от 140 млн. т (пессимистический вариант) до 160 млн. т (оптимистический вариант) нефтяного эквивалента. Планируется, что значительная часть этого объема будет приходиться на природный газ, производство которого в 2010 году достигнет 50-60 млрд. м<sup>3</sup>, а в 2020 году – 80-100 млрд. м<sup>3</sup>.

Стратегическая важность капиталовложений в приобретение перерабатывающих и сбытовых активов в Восточной Европе объясняется намерением ОАО «ЛУКОЙЛ» активизировать свою деятельность на балканском рынке углеводородного сырья и продуктов его переработки. При этом первоочередное внимание Компания намерена уделять расширению сбытовой сети, в то время как перерабатывающие мощности рассматриваются ей как механизм снижения издержек при транспортировке нефтепродуктов до конечного потребителя.

В целом, реализация Программы реструктуризации позволит ОАО «ЛУКОЙЛ» конкурировать с крупнейшими международными нефтегазовыми корпорациями по таким показателям, как уровень издержек на добычу углеводородного сырья, объемы производства нефти и нефтепродуктов, эффективность организационной структуры, капитализация.

«2002 год является рубежным для всей нефтяной промышленности России, - заявил Президент ОАО «ЛУКОЙЛ» Вагит Алекперов, - заканчивается этап формирования ее структуры и начинается период жесткой конкуренции между нефтяными компаниями. Предпринимаемая Компанией реструктуризация позволит получить значительные конкурентные преимущества не только внутри страны, но и на международных рынках».