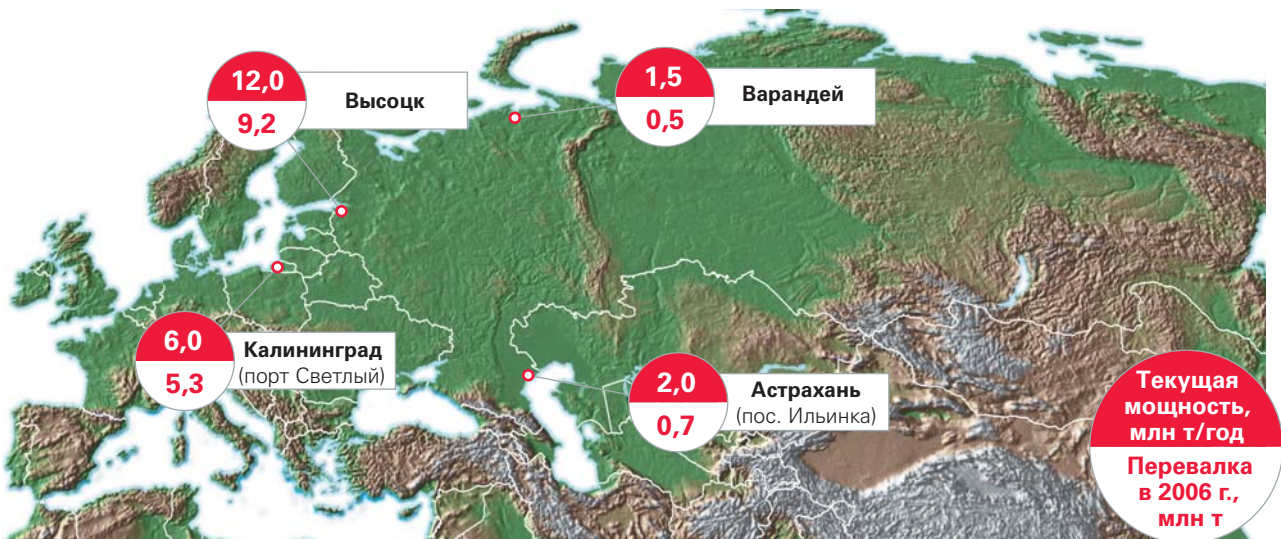


ТРАНСПОРТ


Развитие транспортного сегмента позволяет Компании более гибко управлять товарными потоками и лучше контролировать транспортные расходы. ЛУКОЙЛ осуществляет поставки нефти и нефтепродуктов как с использованием транспортной инфраструктуры партнеров (компаний «Транснефть», «Газпром» и др.), так и собственных мощностей. ЛУКОЙЛ продолжает развивать собственные экспортные терминалы, позволяющие существенно сократить транспортные затраты и сделать транспортные схемы более гибкими.

Благодаря развитию собственных транспортных мощностей и формированию высокоэффективной и гибкой системы логистики за последние три года рост транспортных расходов на баррель добычи Компании соответствовал росту тарифов на транспортировку по нефтепроводам ОАО «Транснефть», при том что темпы роста тарифов на поставки альтернативными видами транспорта были значительно выше, а объемы торговли росли быстрее объемов добычи нефти в связи с развитием международной торговли.

Светлый

Терминал в порту Светлый Калининградской области (в 20 км от Калининграда) был введен в эксплуатацию в 2000 году. Он был построен для перевалки нефти, добываемой ООО «ЛУКОЙЛ-Калининградморнефть», и нефтепродуктов. Первоначальная мощность терминала составляла 1,5 млн т/год нефти и нефтепродуктов. В 2003 году была проведена реконструкция терминала, в результате которой его мощность возросла до 4 млн т/год.

В 2004 году было проведено расширение и углубление канала от входных молв в порту Балтийск до терминала. В результате реализации проекта терминал может обслуживать танкеры дедвейтом до 20 тыс. т (ранее до 12 тыс. т), а его мощность увеличилась до 6 млн т/год нефти и нефтепродуктов. В 2005 году на терминале разработана

схема, обеспечивающая увеличение объемов перевалки базовых масел и дизельного топлива.

В 2006 году через терминал осуществлена перевалка 3,2 млн т нефти (в том числе 1,5 млн т третьих сторон) и 2,1 млн т нефтепродуктов.

Варандей

В 2000 году в четырех километрах от поселка Варандей на Баренцевом море начал действовать отгрузочный терминал мощностью 1,5 млн т/год нефти. Терминал соединен с береговыми нефтяными резервуарами подводным дукером, по которому перекачивается нефть. Он может принимать танкеры усиленного ледового класса дедвейтом до 20 тыс. т. Терминал позволяет осуществлять круглогодичную отгрузку нефти из Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции и поставлять ее на международный рынок, в частности в США. Строительство терминала обосновано ростом добычи нефти в регионе и отсутствием развитой транспортной инфраструктуры.

В настоящее время совместно с ConocoPhillips выполняются работы по расширению мощности терминала до 12 млн т/год нефти. Расширение терминала должно завершиться к 2008 году. После расширения терминал будет принимать танкеры усиленного ледового класса дедвейтом до 70 тыс. т. При этом предусмотрена челночная перевозка нефти от терминала до создаваемого в районе Мурманска рейдового перевалочного комплекса и далее линейными танкерами дедвейтом до 150 тыс. т до Роттердама и Восточного побережья США. В 2006 году началось строительство подводного трубопровода и продолжалась подготовка рабочей документации на строительство стационарного причала.

В 2006 году перевалка нефти через Варандейский терминал составила 0,5 млн т.

Высоцк

Терминал расположен на северо-западе России на

Балтийском море. Строительство терминала было начато в июне 2002 года с целью расширения мощностей по экспорту нефти и нефтепродуктов и сокращения транспортных расходов. В июне 2004 года была введена в эксплуатацию первая очередь терминала мощностью 4,7 млн т/год нефти и нефтепродуктов. В 2005 году была построена и введена в эксплуатацию вторая очередь, а в 2006 году – третья. Проектная мощность терминала составляет 15 млн т/год (на конец 2006 года мощность терминала – 12 млн т/год). Терминал способен принимать суда дедвейтом до 80 тыс. т, что дает возможность существенно экономить на транспортных издержках. Терминал позволяет отгружать нефть, мазут, вакуумный газойль и дизельное топливо. С 2005 года через терминал экспортируются только нефтепродукты.

Нефтепродукты поставляются на терминал по железной дороге. По своему техническому оснащению терминал входит в число самых современных портов мира. Ввод в эксплуатацию терминала Высоцк позволил Компании экспортировать нефть и нефтепродукты в Западную Европу, США и Юго-Восточную Азию.

В 2006 году через терминал было отгружено 3,2 млн т вакуумного газойля (в том числе 0,3 млн т третьих сторон), 4,8 млн т дизельного топлива (в том числе 0,4 млн т третьих сторон) и 1,2 млн т мазута. Суммарный объем транспортировки составил 9,2 млн т, что на треть больше по сравнению с 2005 годом.

Астраханский

В октябре 2003 года в поселке Ильинка (Астраханская область) введена в эксплуатацию первая очередь терминала для экспорта нефти. Нефть поступает на терминал по железной дороге с последующей перевалкой на танкеры класса «река-море».

В настоящее время мощность терминала составляет 2 млн т/год нефти. Терминал может принимать танкеры дедвейтом до 5 тыс. т. Терминал используется в том числе для поставок нефти в Иран по схеме замещения.

В 2006 году через терминал было перевалено 0,2 млн т нефти и 0,5 млн т нефтепродуктов.

Каспийский трубопроводный консорциум (КТК)



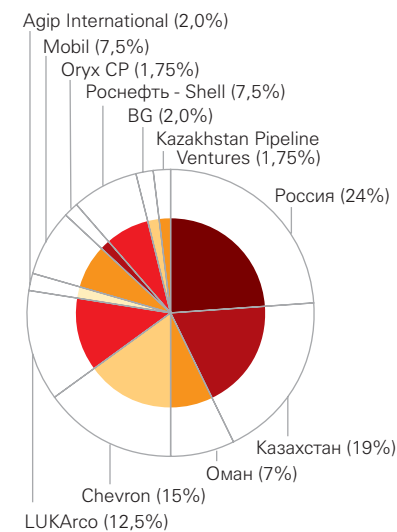
Каспийский трубопроводный консорциум (КТК) – нефтепровод протяженностью 1 510 км, соединяющий месторождение Тенгиз с морским терминалом Южная Озереевка, расположенным вблизи Новороссийска. Первое рамочное соглашение о строительстве КТК было подписано в середине 1992 года между Казахстаном, Оманом и Россией. Первая очередь нефтепровода мощностью 28,2 млн т/год была введена в эксплуатацию в конце 2001 года. В октябре 2004 года было принято решение о расширении мощности КТК до 67 млн т/год к 2008 году. Первый танкер с нефтью, поставленной через КТК, был отгружен в октябре 2001 года.

В октябре 2003 года по системе КТК начата перекачка нефти группы «ЛУКОЙЛ» с месторождения Кумколь (нефть транспортируется до города Джусалы по трубопроводу, далее по железной дороге до КТК).

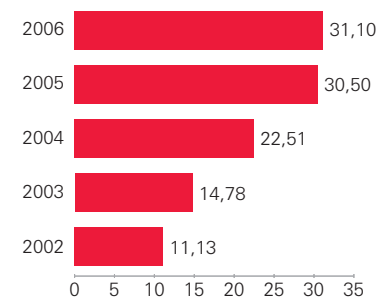
В мае 2004 года по системе КТК начата перекачка стабильного газового конденсата группы «ЛУКОЙЛ» с месторождения Карачаганак.

В ноябре 2004 года по системе КТК начата перекачка поволжской и западно-сибирской нефти группы «ЛУКОЙЛ».

Акционеры Каспийского трубопроводного консорциума (31.12.2006)

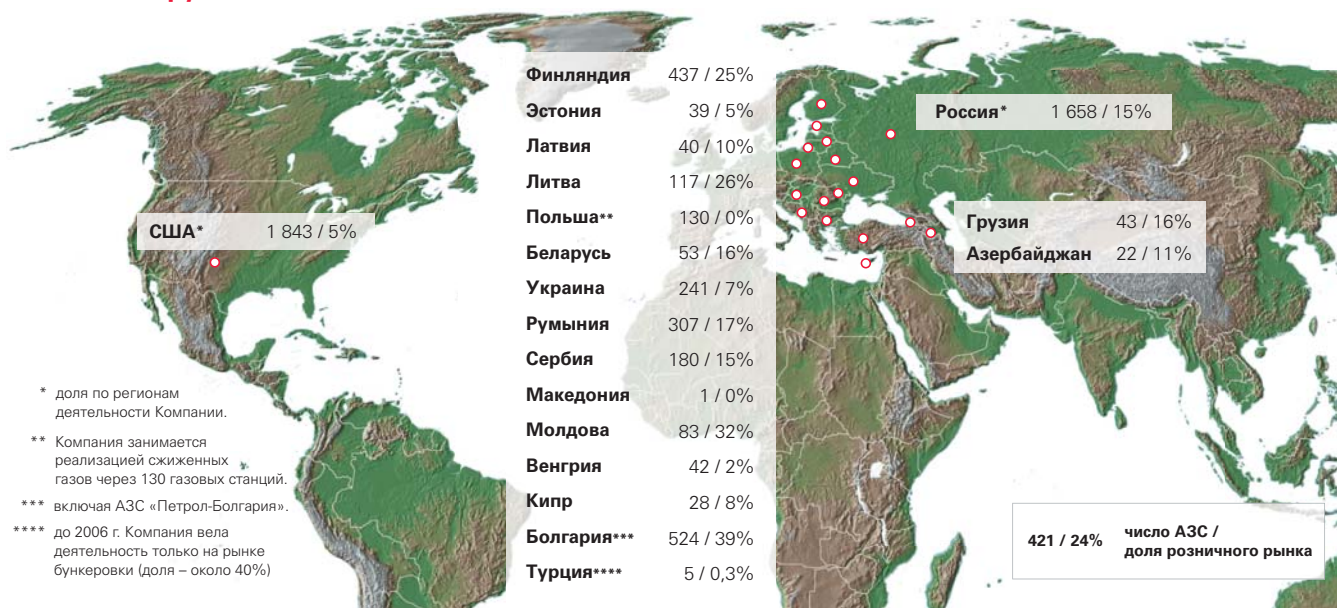


Транспортировка через КТК, млн т



СБЫТ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Сеть АЗС группы «ЛУКОЙЛ»



* доля по регионам деятельности Компании.

** Компания занимается реализацией сжиженных газов через 130 газовых станций.

*** включая АЗС «Петрол-Болгария».

**** до 2006 г. Компания вела деятельность только на рынке бункеровки (доля – около 40%)

Getty

Сектор сбыта представляет особую важность для Компании с точки зрения наличия гарантированных каналов реализации готовой продукции. Развивая этот сектор, ЛУКОЙЛ преследует цель создания дополнительной стоимости путем продажи своей продукции конечному потребителю по максимально возможной на рынке цене, а также стабилизации денежных потоков за счет снижения ценовой волатильности. ЛУКОЙЛ занимается оптовой торговлей нефтью, нефтепродуктами, продукцией газопереработки и нефтехимии, а также розничной торговлей нефтепродуктами и продукцией нефтехимии. Стратегической задачей Компании является увеличение доли розничных продаж, позволяющих получать как дополнительную прибыль, так и дополнительные конкурентные преимущества.

Компания продает основную часть нефти на международном рынке, незначительные объемы реализуются также на внутреннем рынке. Более 75% нефтепродуктов также реализуются за рубежом.

По состоянию на конец 2006 года сбытовая сеть Компании охватывала 19 стран мира, включая Россию, страны

ЛУКОЙЛ

ближнего зарубежья и государства Европы (Азербайджан, Беларусь, Грузия, Молдова, Украина, Болгария, Венгрия, Финляндия, Эстония, Латвия, Литва, Польша, Сербия, Румыния, Македония, Кипр, Турция), а также США, и насчитывала 200 объектов нефтебазового хозяйства и 5 793 автозаправочных станций (включая франчайзинговые). АЗС группы «ЛУКОЙЛ» работают под брендами «ЛУКОЙЛ», «Teboil» и «Getty». Компания проводит оптимизацию портфеля бытовых активов путем приобретения высокоэффективных активов и продажи низкорентабельных. Результатом этой стратегии стал рост объемов реализации через 1 АЗС Компании: за последние пять лет данный показатель вырос на 71%.

ЛУКОЙЛ активно расширяет свою сбытовую сеть, приобретая все новые активы. Компания также строит новые АЗС в наиболее перспективных регионах. За последние пять лет сеть АЗС группы «ЛУКОЙЛ» (с учетом франчайзинга) расширилась в полтора раза. Выходить на новые рынки Компании помогает как высокое качество продукции, так и высокое качество сервиса на АЗС, а также специальные акции и дисконтные карты.

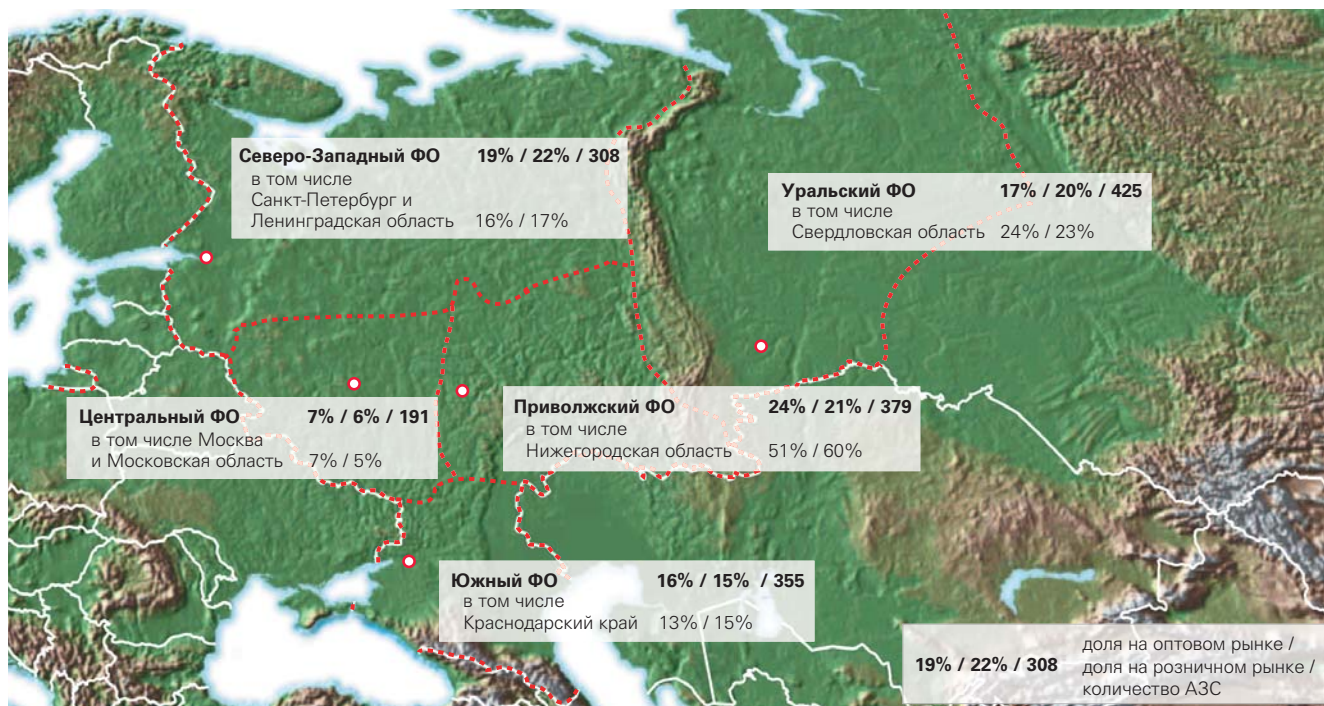
TEBOIL

«ЛИКАРД» – система учета отпуска нефтепродуктов, сопутствующих товаров и услуг на АЗС группы «ЛУКОЙЛ» по топливным картам. Изначально система создавалась для обслуживания топливных карт «ЛУКОЙЛ» для юридических лиц. Со временем в системе «ЛИКАРД» стали обслуживаться бонусные и дисконтные карты для физических лиц, карты международных платежных систем, а также топливные карты прочих эмитентов.

Сеть заправки автотранспорта, оснащенная системой «ЛИКАРД», по состоянию на 1 января 2007 года охватывала 2 179 АЗС, расположенных почти в 60 регионах РФ, а также на Украине, в Азербайджане, Беларуси и Польше. Количество находящихся в обращении топливных карт «ЛИКАРД» достигло 1,17 млн штук. В 2006 году по ним было реализовано свыше 1,55 млн т нефтепродуктов (почти на 45% больше, чем в 2005 году).



Позиции группы «ЛУКОЙЛ» на рынке нефтепродуктов России



Международная торговля является отдельным направлением деятельности группы «ЛУКОЙЛ». Она позволяет Компании как высокоэффективно реализовывать собственную продукцию, так и получать дополнительную прибыль от торговли продукцией третьих лиц.

С 2000 года единым оператором международной торговли группы «ЛУКОЙЛ» является компания «ЛИТАСКО» (LUKOIL International Trading and Supply Company), осуществляющая все поставки и трейдинговые операции Компании за пределами России. Перевод всех экспортных операций на единую компанию позволил упростить схемы экспорта, оптимизировать экспортные потоки и обеспечить прозрачность

экспорта нефти и нефтепродуктов. ЛИТАСКО последовательно увеличивает прибыльность торговых операций за счет оптимизации системы управления каналами поставок группы «ЛУКОЙЛ» и увеличения объемов торговли с третьими лицами.

Представительства ЛИТАСКО расположены в 15 различных странах мира с ключевыми торговыми офисами в Швейцарии, США, Германии, Нидерландах, Швеции, ОАЭ и Сингапуре. Экспансия ЛИТАСКО на новые рынки в Центральной Америке, Китае и на Ближнем Востоке сделала ЛУКОЙЛ одной из ведущих нефтяных торговых компаний в мире.

Основные направления международной торговли нефтью и нефтепродуктами группы «ЛУКОЙЛ»



СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ЛУКОЙЛ»

Совет директоров
 Председатель
В.И. Грайфер

Аппарат Совета директоров
 Руководитель
Е.Л. Хавкин

Правление
 Президент
В.Ю. Алекперов

Аппарат президента
 Руководитель
Г.А. Подлиняев

Добыча нефти и газа
 Первый исполнительный вице-президент
Р.У. Маганов

Переработка и сбыт
 Первый вице-президент
В.И. Некрасов

Экономика и финансы
 Первый вице-президент
С.П. Кукура

Бухгалтерия
 Главный бухгалтер
Л.Н. Хоба

Главное управление по обеспечению добычи нефти и газа
 Вице-президент
В.В. Муляк

Главное управление нефтепереработки
 Начальник
Т.Ф. Мюллер

Главное управление казначейства и корпоративного финансирования
 Вице-президент
А.К. Матыцын

Главное управление стратегического развития и инвестиционного анализа
 Вице-президент
Л.А. Федун

Главное управление по геологии и разработке
 Начальник
И.Э. Мандрик

Главное управление координации сбыта нефтепродуктов в России
 Вице-президент
В.Н. Воробьев

Главное управление корпоративного бюджетно-экономического планирования и инвестиций
 Начальник
Г.С. Федотов

Главное управление по общим вопросам, корпоративной безопасности и связи
 Вице-президент
А.А. Барков

Департамент экономики геологоразведки и добычи нефти и газа
 Начальник
П.В. Кауфман

Главное управление координации сбыта нефтепродуктов за рубежом
 Вице-президент
Н.Т. Черный

Главное управление по контролю и внутреннему аудиту
 Вице-президент
В.С. Шарифов

Главное управление поставок и продаж
 Начальник
В.С. Субботин

Главное управление по персоналу
 Начальник
А.А. Москаленко

Департамент экономики переработки и сбыта
 Начальник
А.А. Быченко

Главное управление правового обеспечения
 Начальник
И.А. Масляев

Главное техническое управление
 Вице-президент
Д.К. Челоянц