

ПРЕСС-РЕЛИЗ
21.11.2003

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ЛУКОЙЛ» УТВЕРДИЛ ПРОГРАММУ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГРУППЫ «ЛУКОЙЛ» НА 2004-2013 ГОДЫ

Сегодня в Женеве состоялось заседание Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», на котором была утверждена Программа стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2004-2013 годы, предусматривающая увеличение основных финансовых показателей в 2-2,5 раза и объема добычи углеводородов в 1,8 раза при инвестициях более чем в \$25 миллиардов долларов.

Стратегия ОАО «ЛУКОЙЛ» направлена на значительное повышение доходности на вложенный капитал путем тщательного отбора инвестиционных проектов компании и увеличения потока наличности за счет:

- интенсификации добычи на существующих месторождениях в краткосрочной перспективе и ускорения ввода новых эффективных проектов в Тимано-Печоре, на Каспии и за рубежом;
- реализации газовой программы;
- наиболее эффективного размещения нефти и нефтепродуктов за счет улучшения логистики как основы деятельности по сокращению транспортных затрат при увеличении экспорта и реализации нефтепродуктов через сети АЗС в бизнес-сегменте «Переработка и сбыт».

Стратегия менеджмента Группы «ЛУКОЙЛ» на 2004-2013 годы заключается в значительном усилении заинтересованности руководителей стратегических бизнес-сегментов Компании в экономических результатах их деятельности, формировании инвестиционного плана на основе по-проектного подхода. В 2004-2006 годах планируется продажа непрофильных активов, переход на тендерные методы закупки товарно-материальных ценностей и услуг, снижение стоимости заемного капитала, создание резервного фонда в целях страхования рисков резкого снижения цен на нефть и для выкупа акций Компании с рынка в случае благоприятной конъюнктуры.

Основными задачами бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча» на 2004-2013 годы являются: достижение суточного объема добычи углеводородов не менее 2,8 млн. баррелей; дальнейшее повышение эффективности разработки месторождений на базе широкого применения апробированных

высокоэффективных технологий в области нефтяного производства; снижение операционных затрат до 2,5 долл. США и удельных капиталовложений до 2,2 долл. США на баррель нефтяного эквивалента в соответствии с утвержденным прогнозом макроэкономических показателей и индексов; реализация программы по выводу из состава активов убыточных и низкорентабельных месторождений; продажа долей в успешных проектах ГРП бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча» после открытия коммерческих запасов углеводородов, в том числе в секторе «Зарубежные проекты по геологоразведке и добыче нефти и газа»; приобретение действующих активов в растущей стадии добычи в секторе «Зарубежные проекты по геологоразведке и добыче нефти и газа», в том числе путем обмена на российские нефтяные активы; расширение и интенсификация добычи нефти и газа в новых регионах; расширение и диверсификация добычи газа.

В 2004-2006 году в бизнес-сегменте «Переработка и сбыт» основное внимание будет уделяться логистике как основе деятельности по сокращению транспортных затрат. Предусмотрено также расширение экспортных поставок через российские порты и увеличение поставок через АЗС; снижение административных и коммерческих издержек в секторе «Международная торговля».

В 2007-2013 годы предусматривается оптимизация загрузки российских нефтеперерабатывающих заводов Компании сырьем, умеренные инвестиции в нефтеперерабатывающие предприятия и более интенсивные инвестиции в нефтехимические предприятия. Планируется расширение розничных продаж, увеличение доли нефти, реализуемой на экспорт независимым транспортом, а также наращивание существующих нефтеперерабатывающих мощностей и приобретение новых мощностей по нефтепереработке.

Совет директоров также одобрил ключевые показатели экономического плана, бюджета и инвестиционной программы Группы «ЛУКОЙЛ» на 2004 год, рассчитанные исходя из прогнозируемой цены нефти марки Brent 22 доллара за баррель.

В целом по Группе в 2004 году планируется прирастить не менее 120 млн. тонн условного топлива. Коэффициент восполнения добычи приростом запасов промышленных категорий составит при этом 140%.

В 2004 году добыча нефти дочерними и зависимыми обществами с учетом долей участия в проектах по разделу продукции намечается в объеме 84,9 млн. тонн. Добыча газа планируется в объеме 5,8 млрд. куб. м.

На НПЗ Компании в 2004 году планируется переработать около 46 млн. тонн.

На 2004 год объем реализации нефтепродуктов в розницу запланирован в объеме 5,9 млн. тонн с учетом франчайзинга.

Инвестиционная программа Группы «ЛУКОЙЛ» на 2004 год оценивается в размере 2,5 млрд. долларов США. При этом около 70% этой суммы будет направлено на реализацию инвестиционных проектов бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча».

Совет директоров также рассмотрел ход выполнения Комплексной программы оптимизации разработки и добычи нефти ОАО «ЛУКОЙЛ» на 2003-2005 годы.

Программа направлена на повышение эффективности разработки нефтяных месторождений на всех стадиях их освоения и наращивание добычи нефти за счет: регулирования процессов разработки, увеличения темпов выработки запасов нефти, оптимизации добычи жидкости и закачки воды, внедрение высокоэффективных и ресурсосберегающих технологий.

Как отмечается в документах Компании, за счет реализации мероприятий Программы в целом по группе «ЛУКОЙЛ» в 2003 году удалось увеличить среднесуточную добычу до 224 тыс. тонн по сравнению с 213 тыс. тонн за аналогичный период прошлого года. При этом наблюдается устойчивая тенденция роста среднего дебита работающих скважин при сокращении действующего фонда за счет вывода из эксплуатации нерентабельных скважин и стабилизации обводненности добываемой продукции. Наиболее значительный прирост дебитов скважин был достигнут в ООО «Нарьянмарнефтегаз» и ООО «ЛУКОЙЛ-Коми».

Уделяя большое внимание расширению и укреплению сырьевой базы, ЛУКОЙЛ, по сути, является единственной российской нефтяной компанией, которая вкладывает значительные средства в геологоразведочные работы в новых регионах страны. На Каспии усилиями Компании фактически открыт новый нефтегазоносный район, где открыто пять крупных высокопродуктивных месторождений с активными запасами в 766 млн. тонн условного топлива. В Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции Компания в короткие сроки открыла новые активные запасы, что позволило начать в этом районе промышленную добычу. Стратегия ЛУКОЙЛа в Ненецком автономном округе направлена на значительное увеличение инвестиций в геологоразведочные работы. Это позволило уже в 2003 году увеличить запасы промышленных категорий до 371,4 млн. тонн по категории С1 и 223,4 млн. тонн по категории С2.

По предварительным оценкам, в 2003 году за счет применения методов повышения нефтеотдачи пластов добыча нефти составит 18,3 млн. тонн. В

ближайшие годы наряду с физико-химическими методами повышения нефтеотдачи более широкое применение получают гидродинамические методы.

По итогам 2003 года запланировано вывести из эксплуатации около 1900 высокообводненных скважин, из которых более 1500 уже остановлены.

На заседании Совета директоров было решено продолжить выполнение мероприятий Комплексной программы оптимизации разработки и добычи нефти с целью повышения технологической эффективности геолого-технических мероприятий, снижения эксплуатационных затрат и сокращения себестоимости добычи в соответствии с намеченными показателями.