

ПРЕСС-РЕЛИЗ  
31.03.2000

## ЗАЯВЛЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ ОАО "ЛУКОЙЛ"

### НАШ ПОТЕНЦИАЛ: ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ НА 2001-2010 ГОДЫ

В 2001 году ЛУКОЙЛ будет отмечать 10 лет с момента своего создания. За прошедшие годы ЛУКОЙЛ стал лидером российской нефтяной отрасли. На сегодняшний день ЛУКОЙЛ является крупнейшей в России вертикально-интегрированной нефтяной компанией, деятельность которой отличается устойчивой динамикой роста объемов производства и прибыли. Сегодня ЛУКОЙЛ имеет почти 100 тысяч акционеров как в России, так и за рубежом. Акции ЛУКОЙЛ являются одними из наиболее ликвидных ценных бумаг российских нефтяных компаний, имеющих котировки на РТС и ММВБ. ЛУКОЙЛ уверен, что в ближайшие десять лет произойдет значительный рост объемов добычи и переработки компанией углеводородного сырья. Выполнение намеченных задач не только укрепляет положение ЛУКОЙЛ в качестве лидера топливно-энергетической отрасли России, но и позволяет ЛУКОЙЛ занять место среди признанных мировых лидеров.

ЛУКОЙЛ ставит своей целью повышение эффективности деятельности в области разведки, добычи и переработки углеводородов, увеличение размера выплат акционерам в результате прироста прибыли компании, а также уделение особого внимания вопросам охраны окружающей среды.

### ЗАПАСЫ, ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ: РОСТ ПРОДОЛЖАЕТСЯ

За последние годы, ЛУКОЙЛ инвестировал более 12 млрд. долларов на развитие своей деятельности в области нефтедобычи и нефтепереработки. Имея одной из основных задач обеспечение максимизации прибыли от добычи, переработки, маркетинга и транспортировки углеводородного сырья и продуктов его переработки, компания ставит своей целью к 2010 году увеличить с 23 до 30% свою долю на российском рынке, что будет соответствовать 2,5 процентам мировой добычи нефти. Суммарные инвестиции на предстоящие десять лет планируются в размере 25-30 млрд. долларов США.

Стратегия, используемая ЛУКОЙЛ для достижения этой цели, состоит из четырех ключевых компонентов.

## ДАЛЬНЕЙШЕЕ ПРИОБРЕТЕНИЕ И РАЗРАБОТКА ЗАПАСОВ УГЛЕВОДОРОДОВ ВЫСОКОГО КАЧЕСТВА

В предстоящее десятилетие ЛУКОЙЛ сосредоточит свое внимание на разработке запасов углеводородов на месторождениях Тимано-Печорского региона, Северного Каспия и Ирака. Компания планирует ежегодно инвестировать в среднем 600-800 млн. долларов на освоение новых месторождений углеводородов в России и за рубежом.

## РАСШИРЕНИЕ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ МОЩНОСТЕЙ И МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Планируемые Компанией модернизация и приобретение перерабатывающих мощностей позволит значительно увеличить объемы нефтепереработки и достичь международных стандартов качества продукции. Ежегодные инвестиции в развитие производства и продаж нефтепродуктов на российском рынке, рынках Восточной Европы, в которых ЛУКОЙЛ осуществляет свою деятельность, планируются на уровне 300-350 млн. долл. США.

## ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПРОФИЛЬНОГО БИЗНЕСА

Диверсификация профильного бизнеса Компании будет осуществляться путем расширения секторов нефтехимии, газа, транспортировки и услуг, вклад которых в консолидированную прибыль должен вырасти до 15 процентов от прибыли Компании, что придаст Компании дополнительную устойчивость при колебаниях цен на нефть и увеличит доходы.

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

В настоящее время около 20% нефти добывается за счет использования современных методов и технологий бурения и добычи. Компания планирует расширить использование высокоэффективных технологий и современного оборудования, что должно обеспечить значительную экономию затрат и увеличение объема производимой ЛУКОЙЛ продукции, а также соблюдение международных стандартов охраны окружающей среды.

## ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ

Эффективное использование времени и ресурсов является ключевым фактором для максимизации ценности ЛУКОЙЛ для акционеров. В ближайшее десятилетие компания планирует усовершенствовать структуру и методы управления путем освоения прогрессивных стандартов отрасли. Кроме того, ЛУКОЙЛ намерен использовать современные информационные

технологии для повышения эффективности планирования, производства и реализации продукции.

В целом, ЛУКОЙЛ считает необходимым уже к 2001 году обеспечить требуемую российскими и международными стандартами прозрачность и открытость своей финансовой деятельности.

Исходя из предполагаемого повышения эффективности и роста доходов, с учетом условий сохранения политической стабильности, роста российской экономики, стабильности рубля, проведения налоговой реформы, ЛУКОЙЛ могут быть достигнуты следующие финансовые результаты:

2001 2005 2010

Предполагаемая выручка 11,5-12\* 16-20\* 27-35\*

Предполагаемая чистая прибыль 1,6-1,8\* 2,2-2,4\* 3,5-3,9\*

\*Эквивалент млрд. USD

## ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ АКЦИОНЕРАМ

Выплата дивидендов акционерам является одной из первостепенных задач Компании. Компания предполагает существенно увеличить долю чистой прибыли, выделяемой для выплаты дивидендов, и в перспективе выплачивать дивиденды два раза в год. В 2001-2005 годах Компания предполагает выплатить акционерам в виде дивидендов 15-20 процентов чистой прибыли. К 2010 году размер доли чистой прибыли, выделяемой для выплаты дивидендов, должен достичь 20-25%. При благоприятной конъюнктуре мирового рынка нефти сумма дивидендов может быть увеличена до 35-40 процентов чистой прибыли.

## ПРИВЕРЖЕННОСТЬ СТАНДАРТАМ БЕЗОПАСНОСТИ НА ПРОИЗВОДСТВЕ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Успешность своей деятельности Компания тесно связывает с обязательным соблюдением стандартов безопасности на производстве и экологической безопасности. В ближайшие 10 лет Компания будет стремиться непрерывно совершенствовать стандарты своей деятельности, которые должны стать отражением приверженности Компании задачам обеспечения безопасности работников и охраны окружающей среды. Компания разработала планы образовательных программ для сотрудников, внедряет более совершенные методы контроля и обеспечения безопасности производства.

## ДОСТИЖЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ

ЛУКОЙЛ занимает лидирующее положение в отрасли как компания, реализующая новаторский подход к выработке прогрессивных стандартов ведения бизнеса. В ближайшее десятилетие Компания планирует укреплять свое положение лидера, в том числе в развитии концепции обязательств компании перед своими акционерами и обществом. Такие обязательства включают следующее:

Соблюдение международных стандартов финансовой прозрачности и раскрытия информации

Соблюдение российских и международных стандартов защиты прав акционеров

Обеспечение исполнения должностными лицами и директорами своих обязанностей перед акционерами

Соблюдение этических принципов ведения бизнеса

Расширение участия в образовательных и благотворительных программах

Председатель Совета директоров

ОАО "ЛУКОЙЛ"

В. Грайфер Президент

ОАО "ЛУКОЙЛ"

В. Алекперов