

ПРЕСС-РЕЛИЗ  
14.04.2003

ПРЕЗИДЕНТ ОАО «ЛУКОЙЛ» ВАГИТ АЛЕКПЕРОВ ВЫСТУПИЛ С  
ЛЕКЦИЕЙ ДЛЯ СТУДЕНТОВ ГОРНОГО ИНСТИТУТА В САНКТ-  
ПЕТЕРБУРГЕ

Сегодня в рамках делового визита в Санкт-Петербург Президент ОАО «ЛУКОЙЛ» Вагит Алекперов выступил перед студентами Горного института с лекцией на тему: «Будущее российской нефтегазовой отрасли».

Вагит Алекперов, в частности, сказал, что сегодня экономические, энергетические и экологические интересы государства и российских нефтяных компаний находятся под угрозой из-за низких темпов развития транспортной инфраструктуры, наличия монополии в газовом секторе и неразвитости природоохранного законодательства.

Одно из основных условий устойчивого развития нефтегазовой отрасли – компенсация добычи приростом запасов углеводородного сырья. Вложение средств в воспроизводство минерально-сырьевой базы снижает риск возникновения дефицита энергоресурсов в будущем. В России, однако, освоение новых месторождений до последнего времени не стимулировалось должным образом. До 2002 года геологоразведочные работы финансировались в основном за счет отчислений на ВМСБ, что крайне отрицательно влияло на их эффективность.

Региональная природа этих платежей позволяла решать задачи улучшения сырьевой базы лишь в районах с развитой нефтедобычей и сдерживала геологоразведку на новых территориях. Ситуация изменилась в лучшую сторону только с введением в прошлом году единого налога на добычу полезных ископаемых. С этого момента нефтяные компании получили возможность самостоятельно определять объем средств, направляемых на геологоразведочные работы, и распределять его между регионами деятельности.

В то же время, инвестиции в геологоразведку все еще сдерживаются множеством факторов. До сих пор не разработана государственная программа лицензирования недр. Отсутствует механизм передачи компаниям, открывшим месторождения за счет собственных средств, прав на их дальнейшую разработку. Наконец, сохраняется административный порядок регулирования взаимоотношений государства и недропользователя. Все это

---

Тел:

E-mail: [media@lukoil.com](mailto:media@lukoil.com)

существенно замедляет развитие ресурсной базы России и в долгосрочной перспективе может привести не только к снижению экспортного потенциала отрасли, но и к возникновению дефицита энергоресурсов на внутреннем рынке.

К аналогичным последствиям, но гораздо быстрее, может привести сохранение монополии государства на строительство и эксплуатацию трубопроводной инфраструктуры, а также задержка с либерализацией газового рынка. Сегодня нефтяные компании обладают всеми необходимыми ресурсами для того, чтобы к 2010 году добывать от 500 до 550 миллионов тонн нефти в год. Единственное препятствие этому – отсутствие необходимых транспортных мощностей для доставки сырья потребителям. Россия остро нуждается в строительстве новых магистральных трубопроводов и перевалочных комплексов мощностью 130-150 миллионов тонн в год стоимостью от 10 до 15 миллиардов долларов. Однако в условиях монополии государства на строительство и эксплуатацию магистральных трубопроводов привлечь такие инвестиции в развитие российской транспортной инфраструктуры практически невозможно.

Крупномасштабные инвестиции в газовые проекты тормозятся низкой ценой газа на внутреннем рынке и отсутствием в законодательстве положений о равном доступе производителей к магистральным газопроводам. Между тем, уже в ближайшее время Россия может столкнуться с дефицитом этого сырья, вызванным низкими темпами освоения месторождений и ростом объемов экспорта в страны дальнего зарубежья. Активное освоение новых газовых провинций в России начнется лишь после полномасштабной либерализации внутреннего рынка газа, после того, как независимые производители получат прямой доступ к потребителям и смогут продавать им свою продукцию по рыночным ценам.

Сегодня очевидно, что государственный монополизм в любых его проявлениях препятствует развитию российского нефтегазового комплекса. Он губителен не только для самих компаний-монополистов, которые не заинтересованы в повышении эффективности деятельности, но и для остальных участников рынка, лишенных возможности полностью реализовать свой производственный и финансовый потенциал.

И напротив, динамичное развитие отрасли напрямую связано с существованием конкуренции. Именно конкуренция заставила ЛУКОЙЛ приступить в 2001 году к глобальной реструктуризации бизнеса. За прошедшие два года Компания смогла существенно упростить свою организационно-правовую структуру, сделать ее более «прозрачной» и

управляемой. Но самое главное, совершен переход от количественной к качественной оценке результатов производственной деятельности. Огромное внимание уделяется тому, чтобы все активы, находящиеся в собственности ЛУКОЙЛа, использовались как можно более эффективно, поскольку это напрямую влияет на финансовые показатели Компании.

При реализации новых проектов особое внимание будет уделяться экологической безопасности. ЛУКОЙЛ первым среди российских нефтяных компаний получил сертификат соответствия системы управления природоохранной деятельностью международному стандарту ИСО 14001. Требования, которые предъявляются к Компании международным сообществом, очень серьезны. Особенно это касается добычи нефти и газа в Арктике, которая, как известно, сопряжена с большим риском для окружающей среды.

Проблематика обеспечения промышленной и экологической безопасности на объектах Компании выделена в отдельное направление научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, осуществляемых корпоративными научными центрами. Был разработан целый ряд нормативных документов, призванных унифицировать экологическую политику Компании и повысить ее экономическую эффективность.

Научно-технический потенциал позволяет Компании самостоятельно осуществлять исследования любого уровня сложности. В настоящее время в Компании идет реформирование научно-производственного комплекса. На первом этапе в его состав войдут общекорпоративный научно-инженерный центр (НИЦ), объединяющий региональные научно-исследовательские производственные институты и специализированные проектные учреждения, а также инжиниринговый центр, выполняющий функции управления проектами. На втором этапе для осуществления научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок будет создана специальная инжиниринговая компания.

Научно-технические исследования охватывают самый широкий круг вопросов. Они касаются стратегических направлений деятельности Компании, развития сырьевой базы нефте- и газодобычи, создания новых методов разработки месторождений, снижения себестоимости переработки нефти и улучшения качества выпускаемых нефтепродуктов, структурирования системы нефтепродуктообеспечения.

Убежден, что по мере усиления конкуренции между транснациональными корпорациями научно-технические достижения будут играть все более важную роль в сохранении ими лидирующих позиций на мировом рынке. В

ситуации с российскими компаниями, обладающими значительными запасами сырья, однако существенно отстающими от своих западных конкурентов по таким показателям, как финансовая эффективность и география деятельности, научно-исследовательская работа – это еще и мощнейший ресурс для рывка вперед, - сказал Президент ОАО «ЛУКОЙЛ» Вагит Алекперов, выступая перед студентами Санкт-Петербургского Горного института.