

ПРЕСС-РЕЛИЗ  
19.11.2009

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ЛУКОЙЛ» УТВЕРДИЛ ПРОГРАММУ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГРУППЫ НА 2010-2019 ГОДЫ

Сегодня в Москве состоялось заседание Совета директоров ОАО «ЛУКОЙЛ», на котором была утверждена Программа стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2010-2019 годы. Программа является корректировкой «Программы стратегического развития Группы «ЛУКОЙЛ» на 2008-2017 годы», утвержденной Советом директоров в 2007 году. Основными предпосылками необходимости корректировки явились уточнение макроэкономического и маркетингового прогнозов в РФ и зарубежных странах на 2010-2019 годы, обусловленных мировым финансово-экономическим кризисом. В результате экономического кризиса, произошедшего снижения спроса на сырье, неопределенности на финансовых и потребительских рынках Компания решила переориентировать стратегию с наращивания объемов добычи на стратегию роста свободного денежного потока. Приоритетной целью Программы является достижение конкурентного уровня доходности за счет отбора наиболее эффективных проектов.

Программа стратегического развития предусматривает следующие приоритетные цели и задачи Группы «ЛУКОЙЛ»:

- обеспечение устойчивого роста свободного денежного потока;
- обеспечение роста добычи углеводородов;
- полная компенсация добычи приростом запасов при затратах ниже конкурентного уровня;
- географическая диверсификация добычи углеводородов;
- вывод малоэффективных активов бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча» в специализированную компанию;
- монетизация запасов газа, включая утилизацию попутного газа, синергия с энергетикой и нефтехимией;
- модернизация нефтеперерабатывающих мощностей, в первую очередь в РФ, с целью увеличения сложности процессов и выхода светлых нефтепродуктов;

- выборочное развитие сбытовых сетей в приоритетных регионах, рост эффективности в традиционных регионах за счет модернизации активов и продвижения бренда.

Основными инструментами реализации поставленных задач должны стать повышение производительности труда, рост энергоэффективности, безусловная дисциплина капиталовложений, раскрытие потенциала научно-проектного комплекса Компании, продолжение мероприятий по упрощению организационной структуры и выведению за пределы Компании непрофильных видов деятельности.

Приоритетным финансовым показателем для оценки прогресса в реализации стратегии Компании остается рентабельность на задействованный капитал, уровень которой должен соответствовать показателям ведущих мировых нефтяных компаний.

Компания планирует использовать возросший свободный денежный поток для увеличения доходов акционеров путем роста дивидендных выплат и выкупа акций .

Компания сообщит подробности Программы стратегического развития по истечении периода применения норм международного законодательства, ограничивающих публикацию планов и перспектив деятельности Группы «ЛУКОЙЛ». Компания сделает соответствующее сообщение в декабре 2009 года.

На заседании Совета директоров также были обсуждены меры по укреплению сырьевой базы Компании на 2010-2019 годы. Эти меры направлены на безусловное выполнение программ геологоразведочных работ предприятий Группы «ЛУКОЙЛ» на 2010-2019 годы, обеспечивающих 100% компенсацию добычи приростами запасов углеводородов. Основными мерами в этом направлении, в частности, являются следующие:

- Выполнение предусмотренных Отраслевой программой развития объемов геологоразведочных работ по действующим геологоразведочным проектам в России и за рубежом;
- Реализация новых проектов на территории России и за рубежом, в том числе:
  - Участие в аукционах на право пользования недрами подготовленных к освоению месторождений нераспределенного фонда РФ, проведение работ в рамках поисковых лицензий в перспективных районах;

- Покупка активов распределенного фонда недр.

Для решения поставленных задач основные усилия соответствующих структурных подразделений и дочерних обществ Компании будут направлены на поиск высокоэффективных проектов в Российской Федерации и за рубежом с целью достижения целевых ориентиров по полной компенсации добычи прироста запасов углеводородов.

Совет директоров также утвердил Политику ОАО «ЛУКОЙЛ» по вопросам работы с акционерами. В соответствии с Политикой, Компания гарантирует всем своим акционерам обеспечение всех имеющихся у них прав, установленных действующим законодательством Российской Федерации, локальными нормативными актами ОАО «ЛУКОЙЛ», вытекающих из обязательств Компании в связи с обращением ее ценных бумаг на российских и зарубежных фондовых биржах, а также добровольно предоставляемых акционерам Компанией в рамках приверженности ОАО «ЛУКОЙЛ» применимым лучшим стандартам международной практики корпоративного управления. С полным текстом Политики ОАО «ЛУКОЙЛ» по вопросам работы с акционерами можно ознакомиться на веб-сайте Компании [http://www.lukoil.ru/static\\_6\\_5id\\_2230\\_.html](http://www.lukoil.ru/static_6_5id_2230_.html) или [http://www.lukoil.com/static\\_6\\_5id\\_2176\\_.html](http://www.lukoil.com/static_6_5id_2176_.html).

Также было принято решение разработать Программу ОАО «ЛУКОЙЛ» по работе с акционерами на 2010-2014 годы.

#### Заявления относительно будущего

Некоторые заявления в настоящем пресс-релизе не являются историческими фактами, а представляют собой заявления относительно будущего. К таким заявлениям относятся, помимо прочего, планы или прогнозы в отношении доходов, прибыли (убытка), прибыли (убытка) на акцию, дивидендов, структуры капитала, иных финансовых показателей и соотношений; заявления относительно наших планов, целей или задач, в том числе относящихся к продукции и услугам; заявления относительно будущих экономических показателей; и заявления относительно предпосылок, на которых основываются заявления. Такие слова, как «полагает», «ожидает», «предполагает», «планирует», «намеревается» и «рассчитывает», а также аналогичные обороты, призваны обозначить перспективные заявления, но при этом не представляют собой исключительные варианты обозначения таких заявлений. По своей природе заявления относительно будущего подразумевают некоторые неотъемлемые риски и неясные вопросы, как общие, так и конкретные, и существует риск того, что планы, ожидания, прогнозы и иные заявления относительно будущего не реализуются. Вам

следует помнить о том, что в силу ряда важных факторов фактические результаты могут существенно отличаться от планов, целей, ожиданий, оценок и намерений, выраженных в таких заявлениях относительно будущего, включая нашу возможность провести программу реструктуризации и сокращения расходов. Если вы полагаетесь на заявления относительно будущего, вам следует тщательно проанализировать обозначенные выше факты и прочие вопросы и события, в которых отсутствует ясность, особенно в свете политической, экономической, социальной и правовой ситуации, в которой функционирует Компания. Такие перспективные заявления являются действительными только в дату их опубликования, и Компания не берет на себя обязательство по их обновлению или пересмотру, будь то при получении новой информации, при наступлении новых событий или по иной причине. Компания не делает никаких заявлений, не предоставляет никаких заверений и не публикует никаких прогнозов относительно того, что результаты, изложенные в таких заявлениях относительно будущего, будут достигнуты. Такие заявления относительно будущего представляют только один из возможных вариантов развития ситуации и не могут рассматриваться как наиболее вероятный или стандартный ход событий.